

CÔNG TY CP DU LỊCH VÀ XNK CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
LẠNG SƠN Độc lập – Tự do – Hạnh phúc
HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Số: -BC/HĐQT

Lạng sơn, ngày tháng 06 năm 2020

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2020**

Căn cứ Luật doanh nghiệp; Luật chứng khoán Việt Nam; Điều lệ công ty CP Du Lịch và XNK Lạng Sơn;

Căn cứ Biên bản họp HĐQT số : 11 /BB/HĐQT, ngày 12 tháng 6 năm 2020.

Hội đồng quản trị trình Đại hội cổ đông thường niên năm 2020 thông qua Báo cáo hoạt động của HĐQT trong năm 2019, phương hướng hoạt động năm 2020.

**PHẦN I
HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2019**

I-Cơ cấu Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Ban điều hành cơ cấu sở hữu vốn:

1. Cơ cấu HĐQT, Ban điều hành:

- Danh sách thành viên HĐQT, Ban kiểm soát, Ban điều hành trong năm 2019:

STT	Họ và tên	Giới tính	Năm sinh	Chức vụ
1	Nguyễn Kim Thảo	Nữ	1968	Chủ tịch HĐQT, Phó tổng giám đốc điều hành
2	Đậu Trường Sinh	Nam	1974	Ủy viên HĐQT, Tổng giám đốc điều hành kiêm giám đốc CN KS Hoa Sim
3	Vũ Mộng Nương	Nữ	1968	UV HĐQT
4	Đỗ Thu Huyền	Nữ	1981	Trưởng ban kiểm soát
5	Ông Bế Ngọc Tú	Nam	1977	Trưởng phòng Tổ chức-KHTH, Thành viên ban kiểm soát. Nghi việc thanh lý HĐLĐ và thôi là thành viên BKS từ tháng 2/2019, đã báo cáo tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2019.
6	Bế Thị Thu Hương	Nữ	1979	Thành viên ban kiểm soát
7	Lê Văn Do	Nam	1974	Kế toán trưởng kiêm trưởng phòng TCKT

- Những thay đổi trong hội đồng quản trị, ban kiểm soát, ban điều hành:

- + Trong năm 2019 Công ty không có sự thay đổi trong HĐQT, Ban kiểm soát.
- + Thay đổi trong Ban giám đốc điều hành công ty như sau:

Ngày 14/12/2019 Hội đồng Công ty đồng ý giải quyết cho Ông Phạm Đình Ban - Tổng giám đốc điều hành Công ty thôi giữ chức vụ Tổng giám đốc điều hành do Ông Ban xin thôi việc. Công ty giải quyết cho Ông Phạm Đình Ban nghỉ việc theo nguyện vọng kể từ ngày 01/01/2020.

Ngày Ngày 14/12/2019 Hội đồng quản trị Bổ nhiệm Ông Đậu Trường Sinh Phó Tổng giám đốc giữ chức vụ Tổng giám đốc điều hành Công ty.

2. Cơ cấu sở hữu vốn (theo danh sách tổng hợp cổ đông đến ngày 08 tháng 6 năm 2020):

Danh sách và số lượng CP sở hữu của cổ đông lớn tổng hợp đến ngày 08 tháng 6 năm 2020 như sau:

- Cổ đông là bà Nguyễn Thị Tú Oanh nắm giữ: 1.000.000 cổ phần, tương ứng 25,26 % vốn điều lệ.
- Cổ đông là Công ty TNHH Thảo viên nắm giữ : 784.301 cổ phần, tương ứng 19,81% Vốn điều lệ.
- Cổ đông là bà JUAN HSIAO MEI (Nguyễn Tiêu Mai) : 750.000 cổ phần , tương ứng 18,94 % .% vốn điều lệ.
- Cổ đông là ông Nguyễn Văn Thanh nắm giữ: 550.479 cổ phần, tương ứng 13,909 % vốn điều lệ.
- Cổ đông là bà Nguyễn Thu Trang nắm giữ: 200.000 cổ phần, tương ứng 5,05 % vốn điều lệ.

II- Công tác quản trị công ty, chỉ đạo giám sát hoạt động sản xuất kinh doanh đối với Ban giám đốc.

1. Công tác quản trị công ty.

- Hoạt động của Hội đồng quản trị đã thực hiện quản trị Công ty phù hợp với Điều lệ công ty và các qui định hiện hành của Nhà nước, phù hợp với tình hình thực tiễn trong hoạt động SXKD của công ty trong năm 2019. HĐQT tiếp tục cập nhật, duy trì các qui chế quản trị công ty, các quy chế quản lý nội bộ công ty về phân cấp quản lý, chế độ giám sát, chế độ làm việc trong HĐQT, giữa HĐQT, Ban kiểm soát và Ban giám đốc. Thực hiện báo cáo định kỳ gửi Ủy ban chứng khoán Nhà nước, các cơ quan quản lý Nhà nước hữu quan trên địa bàn tỉnh theo qui định. Thực hiện chế độ báo cáo tài chính năm cho Ủy ban chứng khoán nhà nước và các Sở ban ngành có liên quan trên địa bàn tỉnh.

- Trong năm 2019 Hội đồng quản trị đã tổ chức 14 cuộc họp HĐQT, cụ thể như sau:

1) Ngày 28/01/2019: Họp Hội đồng quản trị: Giải quyết đơn xin nghỉ việc, đơn xin từ nhiệm chức vụ Ủy viên ban kiểm soát của Ông Bé Ngọc Tú; Sáp nhập phòng tài chính kế toán với phòng Tổ chức kế hoạch tổng hợp thành phòng Tài chính – Kế hoạch tổng hợp; Miễn nhiệm chức vụ Trưởng phòng TCKT đối với Ông Lê Văn Do và bổ nhiệm giữ chức vụ Trưởng phòng Tài chính – KHTH.

2) Ngày 15/03/2019: Họp Hội đồng quản trị: Chốt danh sách cổ đông đại hội thường niên năm 2019; thông qua việc triệu tập họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019; thành lập ban tổ chức, ban kiểm tra tư cách cổ đông tham dự đại hội, các tiểu ban phục vụ đại hội đồng cổ đông năm 2019.

3) Ngày 18/03/2019: Họp Hội đồng quản trị: Phê duyệt mua xe ô tô mới nhãn hiệu NISSAN X-TRAIL-SETIES 2.5 LUXURY

4) Ngày 10/04/2019: Họp Hội đồng quản trị: Thông qua các nội dung chương trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019

5) Ngày 19/04/2019: Họp Hội đồng quản trị: Xem xét chấp thuận bổ sung nội dung thông báo mời họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019

6) Ngày 04/05/2019: Họp Hội đồng quản trị: V/v sửa đổi điều lệ công ty (theo NQ ĐHĐ cổ đông thường niên 2019)

7) Ngày 25/06/2019: Họp Hội đồng quản trị: v/v gia hạn cho Công ty TNHH Thảo viên vay tiền

8) Ngày 04/09/2019: Họp Hội đồng quản trị: v/v Ban hành Quy chế công bố thông tin

9) Ngày 23/09/2019: Họp Hội đồng quản trị: Thông qua chủ trương đổi mới nhân sự Ban giám đốc điều hành

10) Ngày 26/09/2019: Họp Hội đồng quản trị: giải quyết đơn xin nghỉ việc của Ông Phạm Đình Ban – Tổng giám đốc điều hành công ty

11) Ngày 04/11/2019: Họp Hội đồng quản trị: điều chỉnh phương án xây dựng khách sạn Hoa Sim và phương án sử dụng vốn thu được từ đợt chào bán riêng lẻ năm 2018

12) Ngày 11/11/2019: Họp Hội đồng quản trị: v/v điều chỉnh loại chứng khoán của người sở hữu chứng khoán.

13) Ngày 02/12/2019: Họp Hội đồng quản trị: Bổ nhiệm Tổng giám đốc điều hành

14) Ngày 25/12/2019: Họp Hội đồng quản trị: v/v xem xét phê duyệt kết quả xếp loại lao động, thi đua khen thưởng, tiền lương, ký hợp đồng lao động năm 2019.

2. Chỉ đạo, giám sát hoạt động sản xuất kinh doanh, hợp tác đầu tư, chiến lược đầu tư phát triển công ty.

2.1. Về hoạt động sản xuất kinh doanh:

- Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm: Lợi nhuận năm 2019 482.554.973 đồng, tương ứng 103,76% so với kế hoạch đề ra.

- Tình hình thực hiện so với kế hoạch:

TT	Chỉ tiêu	TH năm 2018	KH 2019	TH năm 2019	% TH/KH
1	Doanh Thu	18.193.275.125	23.943.285.000	19.615.570.255	81,92
2	Chi phí	17.900.862.577	23.478.185.000	19.133.015.282	81,49
3	Lợi nhuận	292.412.548	465.100.000	482.554.973	103,76

Kết quả kinh doanh năm 2019 lợi nhuận sau thuế là 482.554.973 đồng, tương ứng 103,76% so với kế hoạch đề ra. Công ty kinh doanh đã có lãi và hoàn thành kế hoạch đề ra. Trong năm phần lớn các đơn vị chi nhánh hoàn thành 70% kế hoạch Công ty giao.

+ *Đối với hoạt động kinh doanh du lịch:* Lãnh đạo, chỉ đạo Trung Tâm du lịch thường xuyên đổi mới chương trình du lịch trong nước, quốc tế và chương trình du lịch nội địa. Đẩy mạnh quảng bá, khai thác khách trong đó tập trung quảng bá, tiếp thị, khai thác thị trường khách du lịch nội địa. Tăng cường liên kết, nối tour với các đơn vị lữ hành trong nước để mở rộng tour, tuyến trong nước và quốc tế. Chú trọng công tác đào tạo nâng cao chất lượng và tính chuyên nghiệp của đội ngũ hướng dẫn viên du lịch, phục vụ du khách chu đáo. Tuy nhiên đơn vị gặp rất nhiều khó khăn, khách du lịch Quốc tế chủ yếu là thị trường Trung Quốc, trong khi hiện nay khách Trung quốc nhập cảnh chủ yếu là tour 0 đồng và nợ tiền tour, do đó Trung tâm không thực hiện được. Khách du lịch nội địa trên địa bàn phần lớn là tự tổ chức đi theo hình thức tự phát, không đi qua Công ty du lịch. Bên cạnh đó đội ngũ cán bộ điều hành chưa được nhạy bén với thị trường, công tác quảng cáo, tiếp thị và chăm sóc khách hàng còn hạn chế.

+ *Đối với hoạt động SXKD Rượu Mẫu Sơn:* XN rượu Mẫu Sơn tổ chức kiểm soát chặt chẽ quy trình sản xuất, chất lượng rượu Mẫu Sơn, đảm bảo chất lượng sản phẩm ngày càng ổn định nâng cao. Không để xảy ra sự cố về mất an toàn thực phẩm. Mẫu mã sản phẩm đa dạng phong phú và đều được đăng ký nhãn hiệu, thương hiệu rượu Mẫu Sơn theo quy định. Sản phẩm Rượu Mẫu Sơn hiện nay có nhiều loại như Rượu Mẫu Sơn bầu sứ 01 năm, 03 năm, 05 năm và 08 năm. Tuy nhiên cũng còn gặp nhiều khó khăn do trên địa bàn Tỉnh vẫn còn tình trạng khách hàng và nhiều nhà hàng sử dụng rượu tự nấu, rượu ủ, tên sản phẩm trùng với Rượu Mẫu Sơn của Công ty nên gây hiểu lầm trong sử dụng nên cũng ảnh hưởng đến kinh doanh của Xí nghiệp Rượu. Bên cạnh đó, nhà nước ban hành các chính sách hạn chế sử dụng rượu bia, và Nghị định ND 100/2019/ND-CP xử phạt người tham gia giao thông có sử dụng rượu bia ảnh hưởng đến sản lượng tiêu thụ rượu của đơn vị.

+ *Đối với hoạt động kinh doanh Khách sạn- Nhà Hàng:*

Khách sạn Hoa Sim được UBND tỉnh giao từ năm 2003 đến nay, được cải tạo từ Nhà liên cơ cũ, đã xuống cấp trầm trọng, nội thất và thiết bị đều cũ và hậu, kết cấu xuống cấp (tường , trần nhiều chỗ đã bị nứt, xé từ tầng 1 đến tầng 4) , đơn vị chỉ hoạt động kinh doanh cầm chừng, Công ty đã có kế hoạch xây dựng mới Khách sạn Hoa Sim tiêu chuẩn từ 3 đến 4 sao với quy mô 80 đến 100 phòng, nhưng do còn vướng về thủ tục hành chính nên chưa thực hiện được.

Nhà hàng Hoa Sim được Công ty đầu tư cải tạo về cơ sở vật chất, đội ngũ cán bộ nhân viên được củng cố và đào tạo lại, đã có chuyển biến rõ nét về thực đơn, chất lượng món ăn và chất lượng phục vụ đã được nâng lên, được khách hàng đánh giá là khá tốt, là cơ sở để nhà hàng tiếp tục củng cố và phát triển trong thời gian tới. Công ty đã thực hiện khoán kinh doanh cho trưởng đơn vị để phát huy sự năng động, sáng tạo, chủ động trong hoạt động kinh doanh của trưởng đơn vị, dám nghĩ, dám làm, dám chịu trách nhiệm. Hàng năm nhà hàng đều hoàn thành nhiệm vụ được giao.

Nhà hàng Nai Kai là đơn vị được Công ty giao khoán cho trưởng đơn vị, đơn vị thường xuyên đổi mới sản phẩm, nâng cao chất lượng sản phẩm và chất lượng phục vụ. Hàng năm đều hoàn thành kế hoạch được giao.

+ *Đối với hoạt động dịch vụ việc làm:* Công ty được UBND Tỉnh cấp Giấy phép hoạt động dịch vụ việc làm từ năm 2018, chủ yếu là tuyển chọn và đưa lao động phổ thông Việt Nam sang làm việc Quảng Tây - Trung Quốc . Do kinh nghiệm tổ chức tuyển chọn, khai thác nguồn lao động của đội ngũ cán bộ bộ phận dịch vụ việc làm còn thiếu và yếu, mặt khác do phần lớn lượng lao động xuất cảnh đi lao động tại Trung quốc tự đi, không thông qua các đơn vị được tỉnh cấp phép để không mất phí dịch vụ tư vấn việc làm, và được tự do tìm kiếm việc làm tại Trung Quốc, không chịu sự quản lý của đơn vị nên hoạt động dịch vụ việc làm của Công ty chưa có hiệu quả.

2.2. *Đối với hoạt động hợp tác đầu tư:* Công ty có hoạt động vay vốn, góp vốn đầu tư tại Công ty CP Quốc Tế Lạng Sơn để thực hiện dự án khách sạn quốc tế và sân golf Nà Tâm, Hoàng Đồng. Do dự án gặp khó khăn về vốn nên tiến độ triển khai thực hiện chậm, chưa có kết quả.

2.3. *Về đầu tư phát triển:* trong năm không triển khai đầu tư lớn, chủ yếu cải tạo sửa chữa nhỏ để đảm bảo duy trì hoạt động kinh doanh .

2.4. *Về phát triển nhân lực:* HĐQT đã chỉ đạo ban giám đốc công ty, các đơn vị chi nhánh tăng cường công tác đào tạo, đặc biệt đào tạo tại chỗ, chủ động nghiên cứu, nâng cao trình độ chuyên môn cán bộ quản lý điều hành và người lao động nhằm nâng cao năng suất hiệu quả công việc, nâng cao chất lượng dịch vụ, hàng hóa cung cấp cho khách hàng, củng cố và phát triển thương hiệu trong từng đơn vị chi nhánh và toàn công ty, quan tâm động viên người động viên tâm công tác.

3. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc công ty

Năm 2019 Ban giám đốc điều hành công ty cơ bản đã tổ chức điều hành hoạt động đúng chức năng, nhiệm vụ quy định. Tổ chức triển khai thực hiện đầy đủ, kịp thời Nghị quyết đại hội đồng cổ đông, Nghị quyết của HĐQT. Chủ động tham mưu với HĐQT về phương án sắp xếp lại cơ cấu tổ chức bộ máy Công ty theo hướng tinh, gọn và hiệu quả. Tham mưu cho HĐQT về phương án đầu tư nâng cấp cơ sở vật chất. Tổ chức điều hành triển khai thực hiện kế hoạch SXKD hoàn thành kế hoạch, kết quả kinh doanh có lãi 482.554.973 đồng. Lương và các chế độ của người lao động được thực hiện đúng quy định, việc làm và thu nhập của người lao động ổn định, tạo môi trường thuận lợi để người lao động yên tâm công tác. Doanh nghiệp được cơ quan Công an tỉnh đánh giá là cơ quan an toàn.

3. Đánh giá về vai trò/ trách nhiệm của HĐQT.

a. Những mặt làm được.

- Hoạt động của HĐQT tuân thủ các quy định của Pháp luật và Điều lệ công ty. Tổ chức các cuộc họp đưa ra định hướng để Ban giám đốc công ty thực hiện có hiệu quả, triển khai theo đúng Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông. Thực hiện công bố thông tin minh bạch, kịp thời đến cổ đông, nhà đầu tư và cơ quan chức năng. Đảm bảo thực hiện đúng các quyền lợi và nghĩa vụ của các cổ đông.

- Đẩy mạnh hoạt động SXKD, kết quả lợi nhuận đạt : 482.554.973 đồng, tương ứng 103,76%.

- Ổn định việc làm, bảo đảm thu nhập, đời sống tinh thần cho cán bộ nhân viên – người lao động.

- Củng cố nâng cao chất lượng dịch vụ, chất lượng sản phẩm, chất lượng phục vụ trong các đơn vị chi nhánh. Hình ảnh, thương hiệu của Công ty được giữ vững và nâng cao.

b. Những mặt chưa làm được.

- Một số cán bộ quản lý ở Chi nhánh chưa năng động, nhạy bén, chưa chủ động trong kinh doanh, trong tham mưu, đề xuất giải pháp để tháo gỡ khó khăn và thực hiện nhiệm vụ được giao, nên kết quả kinh doanh đạt chưa cao.

- Công tác triển khai đầu tư xây mới KS Hoa Sim còn chậm.

4. Đánh giá của thành viên HĐQT độc lập:

HĐQT, Ban giám đốc đã thực hiện công tác quản trị và điều hành công ty tuân thủ theo đúng Nghị quyết đại hội đồng cổ đông, Điều lệ Công ty và các quy định của nhà nước. Hội đồng quản trị, Ban giám đốc đã có nhiều cố gắng, điều hành hoạt động kinh doanh của công ty có hiệu quả. Nâng cao chất lượng dịch vụ, sản phẩm, uy tín và hình ảnh của công ty. Ổn định tổ chức, tiết kiệm chi phí, hoạt động

kinh doanh hoàn thành kế hoạch. HĐQT, Ban giám đốc cần tiếp tục cố gắng hơn nữa, năng động và nhạy bén hơn, khắc phục những hạn chế tồn tại, điều hành Công ty ngày càng có hiệu quả, phát triển bền vững, đảm bảo lợi ích của các cổ đông.

5. Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích của thành viên HĐQT, BKS, TGD điều hành trong năm 2019 :

TT	Họ và tên	Chức danh	Lương và các khoản phụ cấp	Thưởng	Thù lao	Lợi ích	Cộng
1	Nguyễn Kim Thảo	Chủ tịch HĐQT kiêm phó tổng giám đốc	194.696.770,	0	0	0	194.696.770,
2	Đậu Trường Sinh	UV HĐQT, Phó tổng giám đốc, thư ký công ty, kiêm giám đốc KS Hoa Sim	195.668.008,				195.668.008,
3	Vũ Mộng Nương	Ủy viên HĐQT	18.000.000,	0	0	0	18.000.000,
4	Đỗ Thu Huyền	Ủy viên BKS	21.852.875,	0	0	0	21.852.875,
5	Bê Ngọc Tú	Ủy viên BKS, Trưởng phòng TC-KHTH	9.641.292,	0	0	0	9.641.292,
6	Bê Thị Thu Hương	Ủy viên BKS	117.424.155,				117.424.155,
7	Phạm Đình Ban	Tổng giám đốc điều hành	191.359.615,	0	0	0	191.359.615,
8	Lê Văn Do	Kế toán trưởng kiêm trưởng phòng TCKT	143.731.730,	0	0	0	143.731.730,
	Tổng cộng		892.374.445				892.374.445

**PHẦN II
ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2020**

I- Kế hoạch hoạt động của HĐQT trong năm 2020.

HĐQT công ty định hướng hoạt động trong năm 2020 như sau:

1. Thực hiện đúng chức năng nhiệm vụ của HĐQT quy định tại Điều lệ Công ty và các quy định của nhà nước. Tổ chức triển khai và giám sát Ban giám đốc việc thực hiện các Nghị quyết đại hội đồng cổ đông của Công ty. Tiếp tục thực hiện chính sách tiết kiệm, giảm chi phí không hợp lý. Tiếp tục hoàn thiện nội quy, quy chế quản lý phù hợp với Điều lệ, luật định và tình hình thực tiễn tại công ty, nâng cao hiệu quả năng lực quản lý điều hành của cán bộ quản lý. Phân đấu hoàn thành nhiệm vụ được giao, đảm bảo lợi ích của các cổ đông công ty.

2. Duy trì họp thường kỳ hàng quý, họp mở rộng hay bất thường để chỉ đạo, đánh giá hoạt động của Ban giám đốc, lãnh đạo các đơn vị chi nhánh trực thuộc trong quá trình xây dựng và tổ chức thực hiện kế hoạch SXKD hàng quý, năm đảm bảo thực hiện thực đúng mục tiêu đã đề ra.

3. Duy trì chế độ báo cáo, thông tin minh bạch, công khai về tình hình quản trị công ty cho các cổ đông, nhà đầu tư và các cơ quan chức năng, đảm bảo lợi ích cao nhất cho các cổ đông.

4. Tiếp tục cử cán bộ chủ chốt tham gia các lớp đào tạo nâng cao trình độ chuyên môn phù hợp với mô hình hoạt động của Công ty, nâng cao hiệu quả thực hiện nhiệm vụ chuyên môn. Đào tạo nâng cao tay nghề, chất lượng dịch vụ, phục vụ đặc biệt là chú trọng đào tạo tại chỗ, nâng cao năng suất hiệu quả làm việc của cán bộ nhân viên, người lao động. Ổn định việc làm, nâng cao đời sống vật chất, tinh thần cho CBNV – người lao động trong công ty.

5. Đầu tư cải tạo, sửa chữa, nâng cấp cơ sở vật chất các đơn vị chi nhánh đáp ứng được nhu cầu của khách hàng, nâng cao năng lực cạnh tranh, chất lượng sản phẩm, chất lượng dịch vụ. Xây dựng phương án đầu tư nâng cấp cơ sở vật chất khách sạn Hoa Sim (Phương án đầu tư xây mới Khách sạn Hoa Sim tiêu chuẩn 4 sao và phương án đầu tư Trung tâm tổ chức sự kiện) trình đại hội đồng cổ đông phê duyệt.

6. Phối hợp với HĐQT Công ty CP quốc tế Lạng Sơn trong việc tìm các giải pháp tháo gỡ khó khăn, đẩy nhanh tiến độ dự án Khách sạn – Sân golf quốc tế Hoàng Đồng .

II. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020.

Chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020 như sau:

Stt	Nội dung	Chỉ tiêu KHSXKD 2020	Ghi chú
1	Tổng doanh thu	24.311.100.000 đ	
2	Tổng chi phí:	23.961.100.000 đ	
3	Lợi nhuận	350.000.000 đ	
4	Tổng quỹ lương	3.714.900.000 đ	
5	Tổng số lao động	52 lao động	
6	Nộp Ngân sách: Trong đó: - Thuế VAT: - Thuế TTĐB: - Tiền thuê đất, thuế phi nông nghiệp + Muôn bài:	2.000.000.000đ 765.628.000đ 916.000.000đ 318.372.000đ	

Trong năm nêu Công ty triển khai đầu tư lớn để nâng cấp cơ sở vật chất của các đơn vị chi nhánh, sẽ điều chỉnh Kế hoạch sản xuất kinh doanh cho phù hợp với chi phí đầu tư.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 của Công ty CP du lịch và XNK Lạng Sơn xem xét, thông qua.

Nơi nhận:

- Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020;
- HĐQT;
- Ban kiểm soát;
- Ban giám đốc;
- Lưu VT.

**T.M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

Nguyễn Kim Thảo